

# 令和4年度岡山県経営革新アワード受賞企業

令和3年に経営革新計画の計画期間が終了した98社のうち、経営の向上が顕著であり、他の模範となる実績を上げた令和4年度岡山県経営革新アワード受賞企業は次の3社に決定しました。



## アサゴエ工業株式会社

支援機関：公益財団法人岡山県産業振興財団

### 【経営革新のテーマ】

#### 熟練技能のIoT化により、工程の自動化を推進する工程革新

■ 役務の新たな提供の方式の導入その他の新たな事業活動 ■

■ 計画期間：5年間（平成28年4月～令和3年3月） ■

### 【取組内容】

当社は鋳鉄鋳物製造業として、金型製作から鋳造、精密加工まで一貫生産し、建設機械の心臓部である油圧機器や自動車用ブレーキ部品など高い品質と信頼性が求められる製品を得意分野としています。特に中・大型建設機械分野では高い世界シェアを誇っています。未だ人による作業工程箇所が多いため、人的なバラつきが生じることに課題があると捉えていました。この課題を解決するために、本計画では、鋳造から出荷までの各工程を自動化することによって、品質の安定化に取り組むとともに、併せて、工程毎の管理を社内ネットワーク化することで、工場全体の見える化という工程革新に取り組みました。

この工程革新により、省人化した工程の人員を検査工程に配置替えることで検査体制を拡充し、品質の安定化・精度向上が実現できました。また、工場全体の見える化を通じて、ヒューマンエラーや設備トラブルが減少し、工場の生産レベルの向上に繋がりました。

## 優秀賞

### 協和ファインテック株式会社

支援機関：岡山商工会議所



### 【経営革新のテーマ】

#### 医療用高精度チューブ・フィルムの製造設備の開発・販売

■ 新商品の開発又は生産、商品の新たな生産又は販売の方式の導入 ■

■ 計画期間：5年間（平成28年3月～令和3年2月） ■

### 【取組内容】

当社は、化学合成繊維用の製造機器や紡糸用精密ギヤポンプを手掛けています。「精密ギヤポンプ」という送液ポンプを中核事業に、環境装置の設計製造、医療機器の設計製造、光学機器の開発などの事業を展開しています。当社のギヤポンプは、高粘度・高温度の材料を高圧力で精密に送液することができ、業界屈指の精度を誇っています。この技術をコアに新事業展開を模索していました。

本計画では、紡糸設備で培った精密送液技術を応用し、医療用で使用可能なレベルの高精度なチューブ・フィルムの製造設備の開発・販売に取り組みました。また、標準機の設置で受注の拡大を目指しました。医療分野で実績を上げることで、当社の技術力を大いに周知することが可能となり、「問題解決まで取り組める企業」として、事業の多角化や収益性の向上に繋がりました。

## 優秀賞

### 豚平

支援機関：鏡野町商工会（岡山県商工会連合会）



### 【経営革新のテーマ】

#### スープOEM製造の製造工程並びに提供方法の改善による品質の安定化及び生産性向上事業

■ 商品の新たな生産又は販売の方式の導入 ■

■ 計画期間：4年間（平成30年1月～令和3年12月） ■

### 【取組内容】

当店は、津山市に店舗を構える創業40年の老舗ラーメン店であり、県下でも行列ができる店として有名です。平成26年に店舗以外でも販売可能なオリジナルラーメンスープの素を開発して以降、ロコミ等でスープOEM製造の商談機会が増加する中で、製造量の限界および品質の安定化に課題があると捉えていました。こうした課題を解決するため、本計画では、スープの風味を損なわない新たな製造技術の導入による濃縮タイプのスープの開発およびムラのない安定したスープの製造を目標に取り組みました。

この取組によって、スープの増産および品質向上を実現するとともに、顧客ニーズに見合った商品提案が可能となりました。また、本計画で開発した濃縮タイプのスープは、新規取引先の創出や、今後の新たな事業展開に繋がっています。

# 企業の「経営革新」とは

中小企業等経営強化法に基づき、企業の皆様が激変する経営環境に対応し、市場の中で優位性を確保しつつ、厳しい競争を勝ち抜いていくため、**中期成長戦略**を作成して、「**新事業活動**」にチャレンジし、「**経営の相当程度の向上**」を図ることをいいます。

## 「新事業活動」とは

経営革新における「新事業活動」とは、次の6つの新たな取組のことを指します。

### ①新商品の開発又は生産

例) 強力な業務用空気清浄機を製造していた企業が、市場のニーズをうけて小型化に挑戦し、一般家庭用の強力な空気清浄機を開発する。

### ②新役務の開発又は提供

例) 畜産農家に飼料を販売する業者が、新たに畜産農家の繁忙期や不在時に社員を畜産農家に派遣し、家畜の世話等を行うとともに、畜産農家の経営効率を向上させるためのコンサルティングサービスを開始する。

### ③商品の新たな生産又は販売方法の導入

例) 金属加工業者が、熱加工実験データを蓄積することにより、コンピューターを利用して熱加工による変化を予測できるシステムを構築。これにより実験回数を減らし、新商品開発の迅速化とコストの削減を目指す。

### ④役務の新たな提供の方式の導入

例) タクシー会社が乗務員に介護ヘルパーや介護福祉士の資格を取得させ、高齢者向け移送サービスを開始。介護サービス事業へ進出して多角化を図る。

### ⑤技術に関する研究開発及びその成果の利用

例) これまで加工が困難とされてきた新素材の大量加工に関する研究を行い、研究の成果として得られた加工技術・ノウハウを自社の製造ラインで活用する。

### ⑥その他の新たな事業活動

## 「経営の相当程度の向上」とは

次の2つの指標が事業期間である3年から5年で下表の通り向上することを指します。

| 事業期間 | 「付加価値額」又は「一人当たりの付加価値額」の伸び率 | 「給与支給総額の伸び率」 |
|------|----------------------------|--------------|
| 3年計画 | 9%以上                       | 4.5%以上       |
| 4年計画 | 12%以上                      | 6.0%以上       |
| 5年計画 | 15%以上                      | 7.5%以上       |

## 承認を受けた事業者の声

計画に従業員と一緒に作ったことで、将来の方向性を社内全体で共有でき、経営の目線合わせに役立ちました。



事業計画の重要性は理解しているが、自社単独で作るのは困難なので、経営革新の制度を利用して事業計画を作りました。

県知事名の承認書が届いたことで、従業員が会社への誇りをより強く持つようになりました。

おかやま経営革新計画承認企業情報はこちらから👉

